# **ESCUELA DE FORMACIÓN CONTINUA**

1- NOMBRE DE LA CARRERA: LIC. EN ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

2- NOMBRE DE LA ASIGNATURA: ORGANIZACIÓN

**Código:** 1480

Ciclo anual: 2021

Ciclo cuatrimestral: Segundo

## 3- CUERPO DOCENTE:

Profesor a cargo de la asignatura: Lic. Federico Aquino

Integrantes de la cátedra: Lic. Hernán Correa

## **4- ASPECTOS ESPECÍFICOS**

a. Carga horaria total: 64hsb. Carga horaria semanal: 4hs

c. Carga horaria clases teóricas: 64hs
d. Carga horaria práctica disciplinar:
e. Carga horaria práctica profesional:

f. Ubicación de la asignatura en el plan de estudios:

g. Correlatividades Anteriores:

### 5- PROGRAMA

## a. Fundamentación del marco referencial del programa

Resultará de gran importancia que el alumno tenga conocimientos básicos de las organizaciones. El objetivo fundamental de la materia es conocer y comprender el devenir de la dirección y administración de las organizaciones, así como su composición y funcionamiento. Asimismo, identificar, explicar y fundamentar los conceptos, estrategias, métodos y técnicas de la administración mediante las diferentes teorías y paradigmas que fueron evolucionando a lo largo de la historia.

### b. Contenidos previos

La materia es base para el análisis de las Organizaciones como objeto de estudio con lo cual, no requiere de conocimientos previos o materias anteriores.

### c. Contenidos mínimos

- a. Concepto de Organización y diferentes tipologías.
- b. Evolución de las principales ideas de la Administración.
- c. La Administración como ciencia y sus principales funciones.
- d. Planificación
- e. Dirección
- f. Control
- g. Información
- h. Estructura Organizacional

## d. Objetivos generales

Que el alumno logre:

- a. Conocer y comprender el devenir de las organizaciones.
- b. Identificar, explicar y fundamentar los conceptos, estrategias, métodos y técnicas de análisis de las organizaciones con una base administrativa, legal y del comportamiento.

## e. Objetivos específicos

Que el alumno logre:

• Conocer y comprender el devenir de las organizaciones.



• Identificar, explicar y fundamentar los conceptos, estrategias, métodos y técnicas de análisis de las organizaciones con una base administrativa, legal y del comportamiento.

#### f. Unidades Didácticas

#### **UNIDAD 1**

FUNDAMENTOS DE LA ADMINISTRACION Y EL COMPORTAMIENTO ORGANIZATIVO.

Concepto y definición de Organización. La Administración Ciencia y Técnica. Teoría del conocimiento y método científico. Ubicación y metodología en Administración. El ser humano en la Organización y la naturaleza y motivaciones del trabajo. El Comportamiento Organizativo y la Organización como Sistema social.

## Bibliografía Obligatoria:

- Jones, G. "Teoría organizacional: Diseño y cambio en las organizaciones". Capítulo 1. Pearson Educación, México, 2008.
- Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 1. Pearson, México, 6ta edición.

## Bibliografía Complementaria:

Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
 Capítulos 1 y 2. Pearson Educación, México, 2014.

#### UNIDAD 2

## **EVOLUCION DE LAS IDEAS EN ADMINISTRACION**

Escuelas clásicas y neoclásicas. La Organización Formal. Escuela de Relaciones Humanas. La Organización Informal. Las escuelas de Administración de Personal y Sociología Industrial. Condiciones sicológicas del Comportamiento Organizativo. La escuela estructuralista. La Escuela de Teoría de la Organización. La teoría General de Sistemas.

## Bibliografía Obligatoria:

• Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 2. Pearson, México, 6ta edición.

### Bibliografía Complementaria:

• Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo". Capítulo 8. Pearson Educación, México, 2014.

### **UNIDAD 3**

### PROCESO DECISORIO

Concepto y clasificación de las decisiones. Niveles. Decisión Superior y Teoría de la Decisión.

## Bibliografía Obligatoria:

• Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 9 hasta página 269. Pearson, México, 6ta edición.



• Bonome, M. "La racionalidad en la toma de decisiones: Analisis de la Teoria de la Decision de Herbert A. Simon" páginas 95 a 98.

### **UNIDAD 4**

#### PROCESO DE FORMACION DE OBJETIVOS

Naturaleza y características de los objetivos. Dinámica del proceso de formación y análisis del individuo frente a los fines grupales y los objetivos organizativos. El conflicto organizativo y las vías de solución. Influencia de Simon en éstos pensamientos. Dirección por objetivos.

## Bibliografía Obligatoria:

• Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 9. Pearson, México, 6ta edición.

## Bibliografía Complementaria:

Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
 Capítulo 6 apartados 1,2 y 3. Pearson Educación, México, 2014.

#### **UNIDAD 5**

#### **EL PLANEAMIENTO**

Planeamiento a Corto y Largo Plazo. El Presupuesto. Tipos presupuestos: Económico, Financiero, de Inversiones, Balance Proyectado.

## Bibliografía Obligatoria:

• Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 10. Pearson, México, 6ta edición.

## Bibliografía Complementaria:

Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
 Capítulo 3. Pearson Educación, México, 2014.

## **UNIDAD 6**

## **GESTION DEL CAMBIO**

Gestión del cambio en las organizaciones en la actualidad.

## Bibliografía Obligatoria:

• Apunte de clase. Lic. Federico Aquino

### **UNIDAD 7**

### LA INFORMACION Y LA COMUNICACION

Sistema de comunicación y el proceso de retroalimentación. Control de gestión, herramientas. La negociación. Sistemas de negociación. Importancia de la información en la comunicación.



## Bibliografía Obligatoria:

• Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 19 Y 20. Pearson, México, 6ta edición.

## Bibliografía Complementaria:

Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
 Capítulo 7. Pearson Educación, México, 2014.

### **UNIDAD 8**

#### LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Tipos de Departamentalización. Centralización y Descentralización. Delegación. Manuales de funciones, de procedimientos, de Organización. Cursogramas.

## Bibliografía Obligatoria:

- Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
   Capítulos 4. Pearson Educación, México, 2014.
- Apunte Organigrama UTN FRBA Año 2008
- Apunte Cursograma Lic. Maria Josefina Castilla

## Bibliografía Complementaria:

- Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Capítulo 12. Pearson, México, 6ta edición.
- Jones, G. "Teoría organizacional: Diseño y cambio en las organizaciones". Capítulo 4,5 y 6.
   Pearson Educación, México, 2008.

#### **UNIDAD 9**

# RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA ORGANIZACIÓN.

Rol ético de las Organizaciones. Conceptos de Responsabilidad Social. Ejemplos y Aplicaciones.

## Bibliografía Obligatoria:

Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
 Capítulo 14. Pearson Educación, México, 2014

## g. Bibliografía General

- Jones, G. "Teoría organizacional: Diseño y cambio en las organizaciones". Pearson Educación, México, 2008.
- Stoner, J., Freeman, E., Gilbert, D.R. "Administración". Pearson, México, 6ta edición.
- Münch, L. "Administración, Gestión Organizacional, enfoques y proceso administrativo".
   Pearson Educación, México, 2014. -Apunte Organigrama UTN FRBA Año 2008



- Apunte Cursograma Lic. Maria Josefina Castilla
- Apunte de clase Gestión del Cambio. Lic. Federico Aquino

## h. Metodología de la Enseñanza

La metodología se basa en un proceso continuo de abordaje interdisciplinar, buscando relación con el mundo actual a través de clases orientadas al debate colectivo entre pares y alumnos-docentes. Se prioriza el autoaprendizaje, la modalidad de aula invertida y el proceso continuo de retroalimentación propuesto entre pares y docentes a cargo.

### i. Criterios de evaluación

Se evaluará la participación en clase, las intervenciones propuestas, la relación de los contenidos con el entorno y su aplicación a la vida laboral y profesional. Se hará énfasis en la correcta expresión y comprensión de la bibliografía.



## **6- CRONOGRAMA DE CLASES Y EXAMENES**

# a. Diagrama de Gantt

**Contenidos / Actividades / Evaluaciones** 

## **SEMANAS**

Nº de Unidad / Parciales	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Presentación de la asignatura pautas de cursada																
Unidad 1																
Unidad 2																
Unidad 3																
Unidad 4																
Unidad 5																
1 <sup>er</sup> examen Parcial																
Devolución áulica de parcial - Unidad 6																
Unidad 7																
Unidad 8																
Unidad 9																
2 <sup>do</sup> examen Parcial																
Devolución de parcial – evacuación de dudas																
Recuperatorio de Parcial - cierre de cursada																



## 7- CONDICIONES GENERALES PARA LA APROBACIÓN DE LA ASIGNATURA

a. Asistencia: 75%

- **b. Regularidad**: Cumplir con el requisito de asistencia. Obtener en ambas instancias parciales entre seis y cuatro puntos.
- **c. Evaluación**: Quienes aprueben ambos exámenes parciales con 7 (siete) o más puntos, tendrán a Promocionada la asignatura. Aquellos que obtengan menos de 7 (siete) en una de estas dos instancias podrán recuperarla al final del cuatrimestre para aprobar la asignatura. Quienes obtengan entre 6 (seis) y 4 (cuatro) puntos en las instancias parciales tendrán por cursada la materia y podrán presentarse al examen final. Los que obtengan menos de 4 (cuatro), en ambas instancias tendrán que recursar.